

СЕКЦІЯ 2. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙ

Аверина И.Н., доцент, Тикунова Д.Ю., студентка
(Брестский государственный технический университет, г.Брест)

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

Одним из самых эффективных инструментов финансового планирования и контроля за финансовыми ресурсами организации является бюджетирование.

Бюджетирование – это финансовое планирование, охватывающее все стороны деятельности организации, позволяющее составлять все понесенные расходы и полученные доходы (результаты) в финансовых терминах на предстоящий период. Это и запланированные финансовые сметы, и прогнозируемые объемы привлеченных внешних ресурсов и др.

Хорошо поставленная бюджетная система важна для любого предприятия. Она позволяет координировать действия всех подразделений, улучшать мотивацию персонала, повышать ответственность руководителей, планировать финансовый результат и исключать кризисные ситуации.

К основным функциям бюджетирования относят процесс составления и принятия бюджетов на основе центров финансовой ответственности, а также последующий контроль за их исполнением.

Облегчить эти задачи призвана автоматизация бюджетирования – перевод системы планирования и управления компанией из ручного режима в более эффективный автоматизированный процесс при помощи специальных компьютерных программ.

Для автоматизации бюджетирования в настоящее время широко используется табличный процессор MS Excel, различные версии бухгалтерских программ, которые позволяют частично организовать автоматизацию бюджетирования на базе форм бухгалтерской отчетности, кроме того IT-компаниями предлагаются:

- специализированные приложения, например, «1С: Управление корпоративными финансами», «Инталев: корпоративные финансы» и др.;
- специализированные модули, интегрированные в корпоративные информационные ERP-системы;
- зарубежные программы, где составление бюджетов выполняется по международным стандартам без серьезной адаптации к отечественным условиям (SAP, Project Expert и др.).

Это специализированное программное обеспечение (ПО) различается настройкой функциональных возможностей, а также стоимостью внедрения и масштабами предприятий, для которых могут использоваться.

1) Бюджетирование в Excel заключается в создании табличных форм бюджетов, связанных между собой при помощи формул и макросов. Формы бюджетов разрабатываются в зависимости от потребности финансового менеджмента в компании: с укрупненными статьями или более подробные, с разбивкой на длительные или более короткие периоды.

Бюджетирование в Excel – достаточно трудоемкий процесс, особенно для крупных предприятий, так как необходимо увязать все функциональные бюджеты и прописать формулы и макросы для корректного отображения итоговых результатов. Автоматизация бюджетирования на базе Excel имеет множество недостатков: отсутствие возможности согласования функциональных бюджетов, нет разграничения доступа к информации, однопользовательский режим, сложность консолидации и т. д. Таким образом, бюджетирование в Excel является не оптимальным выбором для компании.

2) «Галактика ERP» – одно из старейших отечественных решений для автоматизации предприятий. «Галактика ERP» – это полномасштабная управленческая информационная система, разработанная специально для крупных и средних предприятий разных форм собственности. Контур финансового менеджмента имеет модуль «Управление бюджетом», корректная начальная настройка которого влияет на полноценную реализацию встроенных в «Галактике ERP» функций бюджетирования

При бюджетировании система позволяет формировать и моделировать различные варианты бюджетов, проводить их согласование и утверждение, формировать фактические показатели бюджета, отслеживать и анализировать исполнение бюджета, вносить необходимые корректировки.

3) Специализированные конфигурации для бюджетирования фирмы «1С», а также подсистема бюджетирования реализованная в «1С:ERP Управление предприятием 2» реализуют типичные для процесса бюджетирования задачи:

- начальная настройка справочников, модели бюджетирования, форм бюджетных отчетов и шагов бюджетного процесса;
- ввод плановых данных в подсистему бюджетирования;
- контроль исполнения бюджетов [1].

Компьютеризация процесса бюджетирования позволяет решить многие проблемы, которые, так или иначе, возникают при анализе исходных данных для планирования, при выработке концептуальных и управленческих решений, при формировании структуры бюджетов.

Подсистемы бюджетирования программ ERP-класса предусматривают проведение в автоматическом режиме всех операций с бюджетами: планирование, согласование, анализ различных вариантов, формирование отчетности, включают механизмы прогнозирования некоторых видов затрат, обеспечивают разграничение доступа пользователей к функционалу. Эффективность использования программного обеспечения ERP-класса заключается в использовании оперативных данных предприятия на основе полноценного документального отражения хозяйственной деятельности предприятия в единой базе.

Автоматизация системы бюджетирования на предприятии:

- способствует росту эффективности деятельности в целом;
- ведет к повышению результативности труда;
- упорядочивает финансовую и плановую дисциплину;
- делает более прозрачными бизнес-процессы;
- выводит принятие управленческих решений на новый уровень.

Но при этом, нельзя не отметить следующие особенности, присущие внедрению специализированного ПО бюджетирования:

- высокая стоимость программного обеспечения;
- сложность настройки;
- коренные изменения требований к системе бюджетирования в части детализации плановых учетных данных или организационные изменения в компании порой приводят к необходимости повторных работ по внедрению [2].

Таким образом, эффективное финансовое планирование на предприятии может быть построено только на базе автоматизированной технологии бюджетирования. Правильно сформированный бюджет, как финансовый план, способствует более эффективному использованию ресурсов компании. Также он дает возможность менеджменту своевременно принимать управленческие решения для достижения целей предприятия.

1. Аверина И.Н. Методика бюджетирования с применением 1С / И.Н. Аверина // Новые информационные технологии в образовании: Сб. науч. трудов 16-й междунар. научно-практич. конф. «Новые информационные технологии в образовании» (Применение технологий «1С» в условиях модернизации экономики и образования) 2-3 февраля 2016 г. / Под общ. ред. проф. Д.В. Чистова. В 2 ч. – М.: ООО «1С-Паблишинг», 2016. – Часть I. – С. 278-281. **2.** Аверина, И.Н. Методологические основы бюджетирования в корпоративных информационных системах / И.Н. Аверина // Социально-экономическое развитие городов и регионов: градостроительство, развитие бизнеса, жизнеобеспечение города : материалы междунар. научно-практич. конф., Волгоград, 22 апреля 2016 г. – Волгоград : ВолгГАСУ, 2016. – С. 306–312.